**VIVRE LES 8 CRITÈRES DE L’ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME AU QUOTIDIEN**

Présentation :

Roxanne Milot et Laurence Lagouarde

**Regroupement intersectoriel des organismes communautaires de Montréal (RIOCM)**

Pour DePhy Montréal

Mardi 10 octobre, 9h-12h

Déroulement

1. **Présentation - Tour d’écran**

DÉROULEMENT

1. **Qu’est-ce que l’ACA ?**
2. **La politique gouvernementale de reconnaissance et de soutien de l’action communautaire**
3. **Les 12 critères de l’action communautaire autonome**

**- Présentation et définition des 8 critères**

**PAUSE (15 min)**

1. **À vous de jouer... Des exemples concrets**
2. **Les enjeux**
3. **Évaluation et mot de la fin**

L’histoire du mouvement communautaire au Québec

* [Vidéo sur l'histoire du mouvement communautaire –](https://lecfp.qc.ca/video-sur-lhistoire-du-mouvement-communautaire) [Centre de formation populaire (lecfp.qc.ca)](https://www.youtube.com/watch)

QU’EST-CE QUE L’ACA ?

**Qu’est-ce que l’ACA ?**

* + L’action des gens d’une communauté qui, face à une

**problématique sociale**, décident de **s’associer**, de

**s’organiser** et d’**agir sur leur milieu**.

* + Les organismes d’ACA sont créés et administrés **par et pour les gens de la communauté.** Leur action est **indépendante des réseaux publics.**
  + Une action qui a une visée de **transformation sociale** : pour une plus grande **justice sociale**, pour une avancée **sociale**.
    - Aider les gens à améliorer leurs **conditions de vie**, à **défendre leurs droits** et à combattre les discriminations et les injustices.
    - Offrir un lieu de **participation citoyenne** pour donner une voix à ceux et celles qui sont généralement exclu-e-s du débat public.
    - Contribuer à l’**amélioration des lois et des politiques publiques**.

Un mouvement social

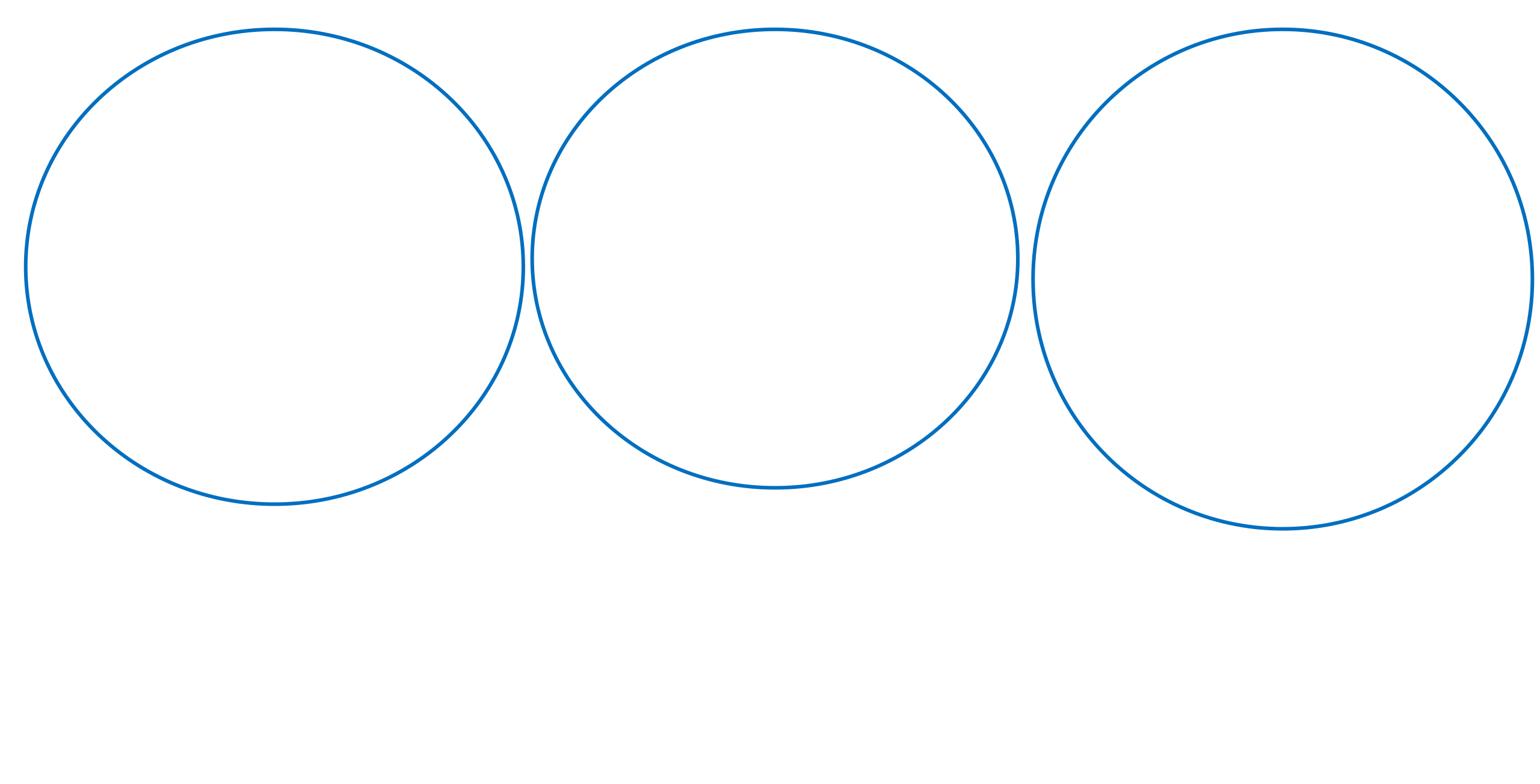
**Un mouvement social**

#### « un agir-ensemble intentionnel, marqué par le projet explicite des protagonistes de se mobiliser de concert. Cet agir-ensemble se développe dans une logique de revendication, de défense d'un intérêt matériel ou d'une "cause"».

* **Un mouvement social est donc marqué par des actions collectives, revendicatives et défendant des causes ou des intérêts.**

Erik Neveu, sociologue

**Le FILET SOCIAL est constitué d’au moins trois éléments :**



**Services publics**

Les services publics

s'adressent à toute la

population. Ce sont des

activités mises en place par l’État pour dispenser des services dans le but de

satisfaire à un besoin

d’intérêt général et pour assurer le respect des droits humains (système de la santé, écoles publiques, etc.)

**Programmes sociaux** Les programmes sociaux s'adressent à une partie de la population seulement. Ils prennent souvent, mais pas exclusivement, la forme de prestations (chèques) et visent des groupes de personnes qui n’ont pas

assez de ressources (aidesociale, logements sociaux, etc.)

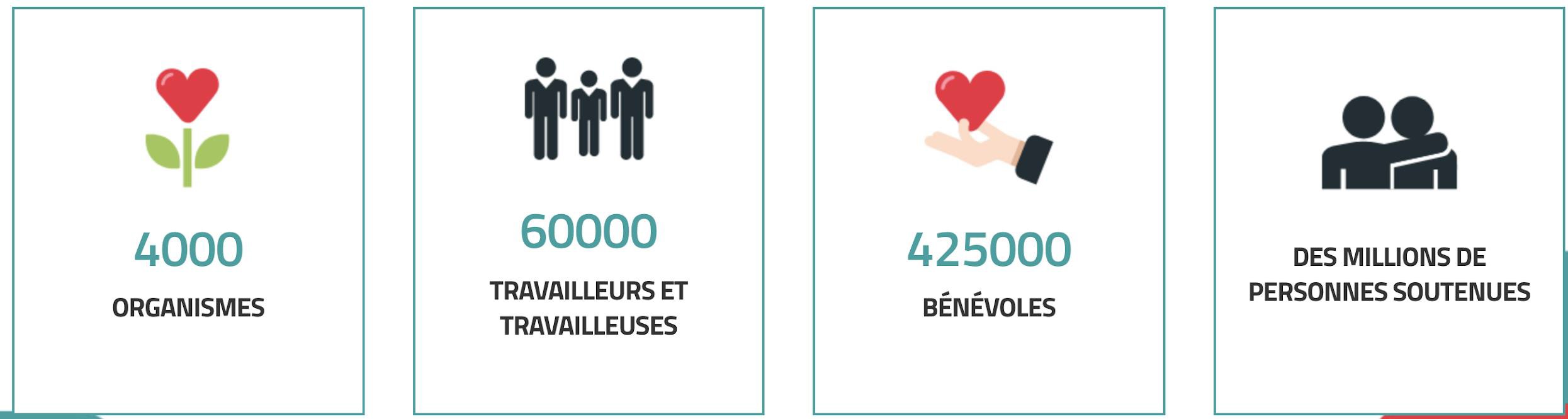
**Les organismes communautaires**

Ils sont issus de la

communauté et sont financés, en majeure partie, par l’État. Ils sont complémentaires au services publics et interviennent principalement auprès des personnes pauvres et des personnes vivant des injustices (Centre de femmes, groupes d’alphabétisation, etc.)

Filet social

**L’ACTION COMMUNAUTAIRE AUTONOME EN QUELQUES CHIFFRES**

 **4000 organismes ; 60 000 travailleuses et travailleurs ; 425 000 bénévoles ; des millions de personnes soutenues**

Politique

gouvernementale

de reconnaissance

et de soutien de

l’action

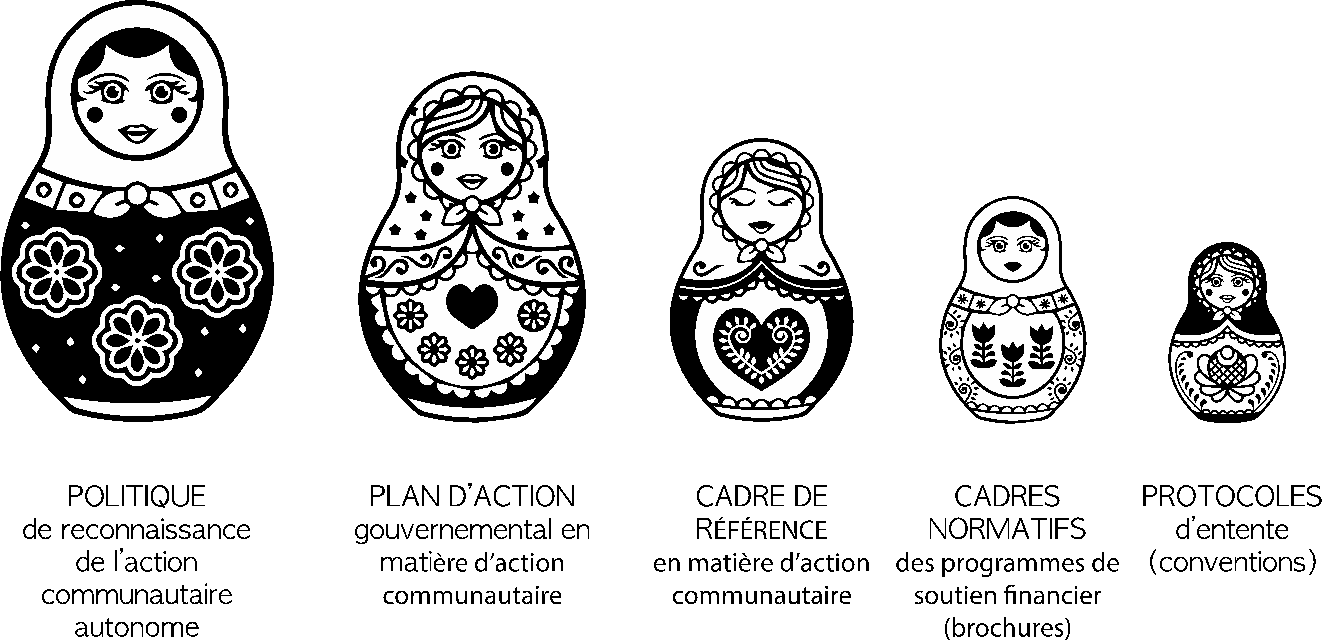
communautaire



Titre : L’action communautaire une contribution essentielle à l’exercice de

la citoyenneté et au développement social du Québec (2001)

**Une politique de reconnaissance, mais aussi…**

* POLITIQUE de reconnaissance de l’action communautaire, de laquelle découle :
* Un PLAN D’ACTION gouvernemental en matière d’action communautaire (PAGAC), duquel découle :
* Un CADRE DE RÉFÉRENCE en matière d’action communautaire, duquel découle :
* Des CADRES NORMATIFS des programmes de soutien financier (brochures, cadres de gestion…), desquelles découlent :
* Des PROTOCOLES d’entente (conventions)

*Image des poupées gigognes, MEPACQ, 2013*

LES TROIS MODES DE FINANCEMENT DES ORGANISMES D’ACA

* Mission globale
* Ententes pour activités spécifiques
* Projets

## Les 12 critères de l’action communautaire

## **AC - Action communautaire**

## 1 - Être un organisme sans but lucratif

## 2 - être enraciné dans la communauté

## 3 - Entretenir une vie associative et démocratique

## 4 - Être autonome ou libre de déterminer sa mission, ses approches, ses pratiques et ses orientations

## **ACA - Action communautaire autonome**

## 5 - Être dirigé par un conseil d’administration (C.A.) indépendant du réseau public

## 6 - Avoir été constitué à l’initiative des gens de la communauté

## 7 - Avoir une mission sociale propre à l’organisme et favorisant la transformation sociale

## 8 - Avoir des pratiques citoyennes, des approches larges axées sur la globalité des situations problématiques abordées

## **DCD – Défense collective des droits**

* 9 - Faire de l’éducation populaire autonome
* 10 - Faire de l’action politique non partisane
* 11 - Faire de la mobilisation sociale
* 12 - Faire de la représentation politique auprès des personnes élues, des instances publiques et privées

Des organismes autonomes

**Des organismes AUTONOMES**

* + **Autonomie juridique** : marque l’indépendance de l’organisme et se manifeste par sa capacité à déterminer librement sa mission, ses orientations, ses approches et ses pratiques
  + **Autonomie politique :** Découle principalement du fait que l’organisme offre une intervention ou des services qui se distinguent des services publics par l’objectif de transformation sociale et la perspective d’action collective qui les inspirent.
  + **Autonomie de gestion :** Capacité de

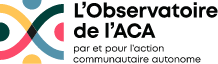
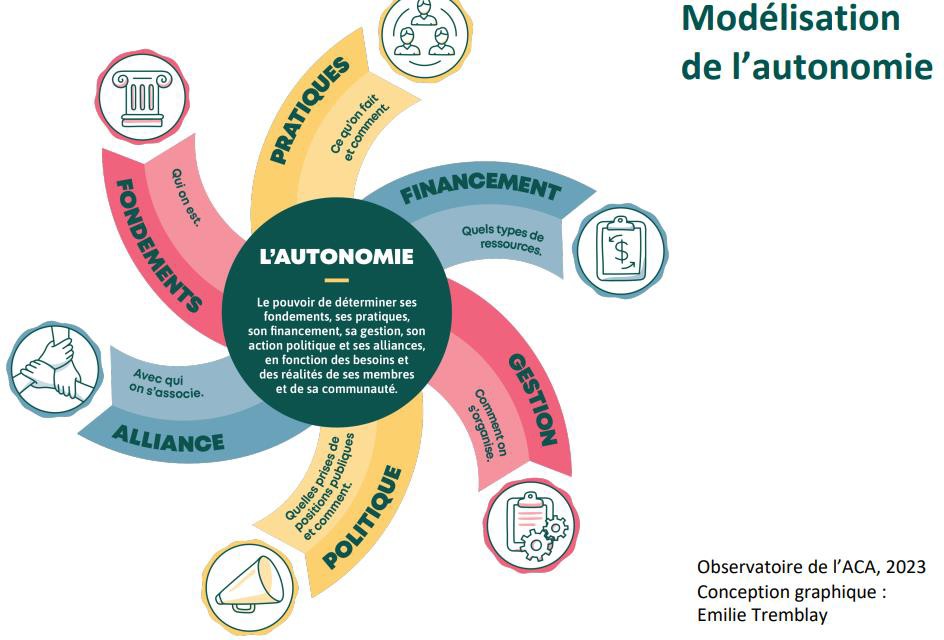
l’organisme à gérer librement ses ressources humaines, matérielles et financières ainsi que les politiques et documents internes qui en découlent.

**Une modélisation de l’autonomie en six dimensions,**

**par l’*Observatoire de l’ACA***

* + **Définition de l’Autonomie :**

Le pouvoir de déterminer ses fondements, ses pratiques, son financement, sa gestion, son action politique et ses alliances, en fonction des besoins et des réalités de ses membres et de sa communauté.



* + **Autonomie de fondements :** *qui on est.*
  + **Autonomie de pratiques** : *Ce qu’on fait et comment.*
  + **Autonomie de financement**: *Quels types de ressources.*
  + **Autonomie de gestion :** *Comment on s’organise.*
  + **Autonomie politique :** *Quelles prises de positionnements publiques et comment.*
  + **Autonomie d’alliance :** *avec qui on s’associent.*

L’Éducation populaire autonome c’est…

**L’Éducation populaire autonome c’est…**

* + L'ensemble des démarches d'apprentissage et de réflexion critique par lesquelles des citoyen.ne.s mènent collectivement des actions qui amènent une prise de conscience individuelle et collective au sujet de leurs conditions de vie ou de travail, et qui vise à court, moyen ou long terme, une transformation sociale, économique, culturelle et politique de leur milieu.

**Les principes**

* + - Avoir une visée de **transformation sociale** et travailler sur les causes des problèmes sociaux plutôt que sur les effets.
    - Adopter des **démarches d'apprentissage** qui mènent à des **actions collectives**.
    - Rejoindre des populations qui ne **contrôlent pas ou peu leurs conditions de vie et de travail**.
    - Favoriser la **prise en charge** du groupe et des démarches

d'apprentissage par la population.

* + *(MEPACQ)/congrès d’orientation de décembre 1990)*

## 

## Les 8 critères

## de l’action communautaire

## **AC - Action communautaire**

## 1 - Être un organisme sans but lucratif

## 2 - être enraciné dans la communauté

## 3 - Entretenir une vie associative et démocratique

## 4 - Être autonome ou libre de déterminer sa mission, ses approches, ses pratiques et ses orientations

## **ACA - Action communautaire autonome**

## 5 - Être dirigé par un conseil d’administration (C.A.) indépendant du réseau public

## 6 - Avoir été constitué à l’initiative des gens de la communauté

## 7 - Avoir une mission sociale propre à l’organisme et favorisant la transformation sociale

## 8 - Avoir des pratiques citoyennes, des approches larges axées sur la globalité des situations problématiques abordées

## [Une image contenant texte, capture d’écran, ligne, Police Description générée automatiquement](mailto:info@riocm.org?v=KPFC0KcuUtQ)

## *Capsule vidéo vulgarisant*

## *les huit (8) critères de l'action*

## *communautaire autonome (ACA)*

**1. AVOIR UN STATUT D’ORGANISME SANS BUT LUCRATIF**

* **Être constitué en personne morale** à but non lucratif au Québec (3ème partie de la Loi des compagnies) et réaliser la majorité́ de ses activités au Québec
* Ne pas avoir pour but la recherche de profit à partager entre ses membres

**2. DÉMONTRER UN ENRACINEMENT DANS LA COMMUNAUTÉ**

#### Inviter les **membres de la collectivité** visée par sa mission et ses activités à s’associer à son développement : par exemple, des **comités**, groupes de travail ou autres mécanismes participatifs.

* + La **communauté visée** par la mission de l’organisme est **représentée au CA**
  + L’organisme est en **rapport avec d’autres organismes communautaires ou d’autres instances du milieu** : Par exemple : Participer à des tables de concertation, être

#### membre d’un regroupement national, siéger sur le conseil d’administration d’un

autre organisme.

**3. ENTRETENIR UNE VIE ASSOCIATIVE ET DÉMOCRATIQUE**

##### Vie associative (vitalité interne de la participation des membres)

* + - Bénévolat
    - Favoriser la participation dans les comités, groupes de travail, manifestation
    - L’organisme met en place des mécanismes de consultation (sondages, assemblées publiques,

assemblées générales)

##### Vie démocratique (impératifs découlant de dispositions légales)

* + - Assemblée générale annuelle (**AGA**)
    - Les **membres** de l’organisme sont en majorité des personnes issues de la communauté́ visée par

l’organisme.

* + - Le **CA** est élu démocratiquement
    - Le **CA** est composé en majorité des personnes que la mission de l’organisme concerne

**4. ÊTRE LIBRE DE DÉTERMINER LEUR MISSION,**

**LEURS ORIENTATIONS, AINSI QUE LEURS APPROCHES**

**ET LEURS PRATIQUES**

* + Tous les membres du **conseil d’administration sont membre** de l’organisme
  + La définition de la mission et des orientations de l’organisme résulte de la volonté des membres de l’organisme et des administrateurs qui prennent leurs **décisions au sein d’instances démocratiques.**

### Les politiques relatives aux approches et pratiques sont déterminées par l’organisme; fruit de **son expertise**.

**5. AVOIR ÉTÉ CONSTITUÉ À L’INITIATIVE DES GENS**

**DE LA COMMUNAUTÉ**

* + La création de l’organisme résulte de la **volonté de citoyens** et de citoyennes.
  + L’organisme a été créé pour exécuter des **mandats définis démocratiquement par ses membres** et par la collectivité visée.
  + Les mandats **ne sont dictés ou imposés par aucune instance gouvernementale**.

**6. ÊTRE DIRIGÉ PAR UN CONSEIL D’ADMINISTRATION INDÉPENDANT DU RÉSEAU PUBLIC**

### Être libre de **déterminer la composition** de son conseil d’administration

### La composition est **indépendante** du réseau public et des autres bailleurs de fonds.

* + - Les personnes élues démocratiquement au conseil d’administration sont indépendantes du réseau public.

**7. LA POURSUITE D’UNE MISSION SOCIALE**

**PROPRE À L’ORGANISME**

**ET QUI FAVORISE LA TRANSFORMATION SOCIALE**

* **Mission sociale :** la mission est dans le champ de l’action sociale, du développement social et de la transformation sociale. Prédominance de la mission sociale vs. économique.
* **Propre à l’organisme :** C’est l’organisme lui-même qui définit sa mission et ses orientations (c-à-d différente de celle des services publics). Prise en charge démocratique.
* **Transformation sociale :** Contribue à l’amélioration des conditions de vie et de travail, d’étude, etc. Vise des **changements à caractère politique** ou conduisant à une plus grande **justice sociale** et au **respect des droits** des citoyennes et des citoyens (droits existants ou à faire reconnaître). Action pas seulement curative, mais aussi **préventive,** c’est-à-dire qu’elle n’estpas limitée à une livraison de service. Approche souple et ouverte.

**(suite) 7. LA POURSUITE D’UNE MISSION SOCIALE PROPRE À L’ORGANISME ET QUI FAVORISE LA TRANSFORMATION SOCIALE**

**L’organisme vise le pouvoir d’agir (*empowerment*):** collectif tant qu’individuel :

* l’appropriation des situations problématiques;
* la prise ou la reprise de pouvoir;
* la prise en charge.

Divers moyens adaptés aux besoins de la population et inspirés des **pratiques alternatives** et des **pratiques d’éducation populaire autonome** sont mis en œuvre pour appliquer ces objectifs de transformation sociale :

* sessions de formation;
* débats;
* ateliers;
* animation de groupes de travail ou de discussion;
* publication de documents d’information, etc.

**(suite) 7. LA POURSUITE D’UNE MISSION SOCIALE PROPRE À L’ORGANISME ET QUI FAVORISE LA TRANSFORMATION SOCIALE**

**L’organisme démontre :**

* qu’il est capable de déterminer de **nouveaux besoins**;

OU

* qu’il répond aux besoins de la communauté visée, entre autres par sa **participation à des luttes visant des changements à caractère politique** ou conduisant à une plus grande justice sociale et au respect des droits des citoyennes et des citoyens (droits existants ou à faire reconnaître);

OU

* qu’il contribue à **l’amélioration des conditions de vie et de travail**.

**8. FAIRE PREUVE DE PRATIQUES CITOYENNES ET**

**D’APPROCHES LARGES AXÉES SUR LA GLOBALITÉ DES SITUATIONS PROBLÉMATIQUES ABORDÉES**

**Pratiques citoyennes :** L’approche de l’organisme comporte une dimension collective:

entre autres, l’organisme essaie de mobiliser les personnes visées autour d’enjeux collectifs.

Par exemple : Amener les préoccupations citoyennes dans les débats publics. (donner voix)

**Approches larges, axées sur la globalité :** L’organisme met en pratique une approche globale d’intervention pour agir sur l’ensemble des causes à l’origine de la situation.

Par exemple, en travaillant avec d’autres organisations sur des enjeux plus large que la mission spécifique de l’organisme, défense collective des droits, actions visant les causes des situations problématiques, etc.

PAUSE 15 minutes

À VOUS

DE JOUER !

Une image contenant cercle, Graphique, clipart, symbole

Description générée automatiquement

Votre organisme

fait-il de l’ACA?

**Des EXEMPLES concrets…**

# 4 critères de l’action communautaire

# (Quelques éléments de réponses)

# Être un organisme sans but lucratif

# - Lettres patentes du Québec

# - Partie 3 de la Loi sur les compagnies

# 2. Être enraciné dans la communauté

# - Participer aux événements de quartier

# - Réaliser des activités en partenariat

# - Être membre d’une concertation

# - Faire de la publicité locale

# - Les gens de la communauté sont impliqués dans l’organisme

# 4 critères de l’action communautaire

# (Quelques éléments de réponses)

# 3. Entretenir une vie associative et démocratique

# - Nombre de personnes à l’assemblée générale annuelle, nombre rencontre du C.A.

# -Nombre de membres de l’organisme

# - Le C.A. est constitué majoritairement de personnes visées par les actions (utilisateurs).

# - Les membres de C.A. sont élus en AGA

# - Pas d’apparence de conflit d’intérêt entre les membres du C.A. et la direction.

# - Avoir des pratiques conformes à ses règlements généraux

# - Comités de participants

# - Activités d’échanges ou de consultation pour les membres

# 4. Être autonome et libre de déterminer sa mission, ses approches, ses pratiques et ses orientations

# - Les membres du C.A. sont élus en assemblée

# - Aucun acteur extérieur ne détermine les orientations

# - Les politiques relatives aux approches et aux pratiques de l’organisme sont déterminées par l’organisme lui-même et sont le fruit de son organisation et son expertise.

# 4 critères de l’action communautaire autonome

# (Quelques éléments de réponses)

# 5. Avoir été constitué à l’initiative des gens de la communauté

# - Un groupe de personnes s’organise autour d’une problématique donnée et agit sur son milieu.

# - Des citoyens ont créé l’organisme (par opposition à des travailleurs du réseau public).

# - La création ne résulte pas de l’application d’un programme.

# - Une personne n’a pas créé seule l’organisme.

# 6. Être dirigé par un conseil d’administration (C.A.) indépendant du réseau public

# - Aucun siège, incluant les sièges de membres non votants ou d’observateurs, n’est réservé à un représentant d’une institution publique, ou d’autres bailleurs de fonds.

# 4 critères de l’action communautaire autonome

# (Quelques éléments de réponses)

# 7. Avoir une mission sociale propre à l’organisme et favorisant la transformation sociale

# - Ne pas avoir comme seul objectif de fournir des services.

# - Agir de manière préventive ou contre les préjugés.

# - Viser l’empowerment individuel et collectif.

# - Sensibilisation, éducation populaire, mobilisation sociale et défense des droits.

# - Agir pour que la société devienne plus inclusive plutôt que de demander aux personnes exclues de s’adapter.

# - Demander des modifications aux politiques publiques

# 8. Avoir des pratiques citoyennes, des approches larges axées sur la globalité des situations problématiques abordées

# - Les membres du C.A. sont élus en assemblée

# - Aucun acteur extérieur ne détermine les orientations

# - Les politiques relatives aux approches et aux pratiques de l’organisme sont déterminées par l’organisme lui-même et sont le fruit de son organisation et son expertise.

# 4 critères de la défense collective des droits (DCD)

# (Quelques éléments de réponses)

# 9. Faire de l’éducation populaire autonome

# - Aider et accompagner des personnes en réagissant et en prenant fait et cause au regard d’une situation liée à l’exercice d’un droit dans le but d’un changement.

# - Prise en charge du milieu par le milieu lui-même (approche par, pour et avec)

# - L’organisme produit ou contribue à la production de documents d’information et de sensibilisation destinés à habiliter ses membres à agir ou à réagir au regard de certaines situations problématiques.

# - Organiser des sessions ou des activités de formation, d’information et de sensibilisation à l’intention de ses membres ou du public en général et destinées à favoriser la prise en charge de situations problématiques (droits et vie démocratique)

# 10. Faire de l’action politique non partisane

# - Élaborer des plateformes de revendications : constitution de dossiers, rassemblement des documents pertinents, préparation de grilles d’analyse, recherche-action, etc.

# - Documenter, analyser et critiquer publiquement les discriminations, les préjugés, les injustices qui existent dans les politiques publiques et les instances gouvernementales.

# 4 critères de la défense collective des droits (DCD)

# (Quelques éléments de réponses)

# 11. Faire de la mobilisation sociale

# - Inciter ses membres à s’engager dans des actions ou des activités collectives destinées à interpeller l’opinion publique et les représentants politiques et gouvernementaux (droit à un revenu décent, le droit au logement, le droit au travail, le droit à l’éducation, le droit à la santé, etc. (manifestations, occupations, etc.)

# - Rechercher des appuis du public en faisant connaître son point de vue auprès des médias.

# 12. Faire de la représentation politique auprès des élu.e.s, des instances publiques et privées

# - Revendiquer des modifications aux politiques publiques.

# - Rencontrer des élu.e.s avec les personnes lésées par la situation pour améliorer/faire respecter/ou faire changer des lois et des règlements (ex: Loi sur l’assurance-emploi)

# Les enjeux pour les organismes

# (Quelques pistes et exemples)

# Sous-financement et condition de travail

# Roulement/relève du personnel : Perte de transmission de l’histoire du mouvement, mission, valeurs

# Professionnalisation face à l'ancrage dans la communauté : Conseil d’administration et équipe de travail

# Intensification des exigences (reddition de compte accrue, vérifications, fusions, professionnalisation des C.A., pertes de nos pratiques démocratiques)

# Respect du temps requis pour nos processus : Processus démocratique dans les groupes, processus de transformation chez les personnes

# Efficience/impact et évaluation de nos actions par les bailleurs de fonds : Le quantitatif n’est pas un vrai reflet du travail qualitatif

# Prestation de services VS mobilisation des membres : difficile implication des membres (C.A et luttes)

# Menaces au rôle politique (Lobbyisme, droits associatif, droit de manifester, no de bienfaisance, lois matraques, répression policière)

# Atteintes à l’autonomie (les municipalités, les bailleurs de fonds privés. Les ententes par projet ou par service)

# Enjeux sociaux / solidarité (logement, racisme systémique, jeunes, personnes handicapées et aînées, santé mentale, femmes, etc)

# Utilisation des nouvelles technologies : Pas toujours le meilleur moyen pour la compréhension du travail terrain

# Mobilité réduite/accessibilité des lieux : un frein à la participation !

Votre mot de la

fin…

# Quelques références

CAPSULES VIDÉOS

* Centre de formation populaire (CFP), **L’histoire du mouvement communautaire**, capsule vidéo produite par RIPOSTES, piloté par P.A.I.R, en collaboration avec l’équipe du CFP, 2021. [Lien Youtube (sous-titrage automatique) : <https://www.youtube.com/watch?v=dqcpH8fEgqM&t=1s> ]
* Table des regroupements du Saguenay Lac-Saint-Jean, **Capsule vidéo vulgarisant les 8 critères de l’ACA**. [Lien Youtube (sous-titrage automatique) : <https://www.youtube.com/watch?v=KPFC0KcuUtQ> ]

DOCUMENTS :

* **Document du RIOCM** : [L'action communautaire autonome en 8 critères - RIOCM](https://riocm.org/outil/laction-communautaire-autonome-en-8-criteres/).

Le document sera bientôt mis à jour et réimprimé. Une version accessible sera également disponible sous peu. Une tournée de formation est prévue cette année. Pour plus d’information, contactez Laurence Lagouarde : [pratiques@riocm.org](mailto:pratiques@riocm.org)

* **Observatoire de l’action communautaire autonome** : [L’Observatoire de l’ACA – Par et pour l’action communautaire autonome (observatoireaca.org)](https://observatoireaca.org/)
  + Importante **enquête** en cours, vous avez jusqu’au 15 octobre pour y contribuer! : [Observatoire de l'ACA - Enquête 2023 (limequery.com)](https://observatoireaca.limequery.com/565971?lang=fr)
* **Politique de reconnaissance et de soutien de l’action communautaire.** Québec (2001) *L’action communautaire : une contribution essentielle à l’exercice de la citoyenneté et au développement social du Québec* : [Action communautaire > SACAIS – Ministère de l'Emploi et de la Solidarité sociale (gouv.qc.ca)](https://www.mtess.gouv.qc.ca/sacais/action-communautaire/politique-reconnaissance-soutien.asp)
* **Pratiques d’action communautaire et d'autonomie des destinataires**. (Projet avec le milieu communautaire et Michel Parazelli) : <https://autonomiecommunautaire.uqam.ca/>

MERCI !

NOUS JOINDRE

**6839, rue Drolet, bureau 211 Montréal (Québec) H2S 2T1**

[**WWW.RIOCM.ORG**](http://WWW.RIOCM.ORG/)

**TÉLÉPHONE: 514 277-1118**

**COURRIEL :** [**info@riocm.org**](mailto:info@riocm.org)